

Case Study

addBuilding & ThinkOpen Solutions

Como a AddBuilding transformou a gestão de projetos com o Odoo.

Da Incerteza ao Controlo Total: Engenharia Otimizada para o Crescimento

Thinkopen Solutions e Odoo: A garantia de 100% fiabilidade e uma nova visão operacional.

addBuilding

A addBuilding é uma empresa de serviços integrados de apoio à construção, que atua nas áreas de projeto, gestão e fiscalização de obras, e manutenção de edifícios, garantindo um acompanhamento técnico completo em todas as fases do ciclo de vida dos edifícios. Com uma equipa de 15 colaboradores, a empresa destaca-se pela sua presença estratégica, desde a génese do empreendimento até à sua fase de exploração.

Dada a complexidade dos projetos e a necessidade de otimizar a rentabilidade e a alocação de recursos, a addBuilding procurou uma solução tecnológica robusta que lhe permitisse uma gestão rigorosa e uma visão operacional abrangente.



O desafio:

«Durante 5 anos investimos numa (outra) plataforma onde os dados não eram totalmente fiáveis. Não nos permitia evolução nem crescimento, pois a perda de tempo para retirar e interpretar tão pouca informação era enorme.»

A empresa enfrentava um cenário de incerteza operacional com custos elevados. Era urgente implementar um ERP robusto e colaborativo que garantisse a fiabilidade da informação. Os principais problemas eram os seguintes:

- Fiabilidade crítica dos dados

Alguma informação não era considerada credível.

- Controlo de rentabilidade ineficaz

A gestão só conseguia apurar a rentabilidade de um projeto no final.

- Sobrecarga da gestão

A falta de comunicação colaborativa e de acompanhamento direto diminuía a disponibilidade mental dos elementos decisores.

Características do projeto

Indústria

Serviços de Engenharia

Dimensão

15 colaboradores

Apps Odoo: Projeto, Funcionários, CRM, Frota, Calendário, Contactos, Despesas, Planeamento, Timesheet, Chat, Vendas, Contabilidade, Ausências.

A Solução Odoo (Thinkopen)

A Thinkopen Solutions assegurou a otimização da plataforma, garantindo a sua integração completa e transformando a gestão da addBuilding numa ferramenta eficiente. Atualmente, a empresa opera a 100% no ecossistema Odoo, tirando partido da fiabilidade dos dados para tomar decisões estratégicas.

Aumento da Previsibilidade

A alocação de recursos tornou-se mais eficiente e é possível ter uma visão clara sobre a disponibilidade da equipa. Este novo ambiente de gestão aumentou significativamente a previsibilidade da carteira de trabalho a médio e longo prazo, que anteriormente estava limitada a apenas alguns meses.

Decisões estratégicas baseadas em dados 100% fiáveis

O fim da dependência de análises por "tentativa e erro" e a garantia de dados totalmente fidedignos permitem agora uma gestão verdadeiramente proativa.

Controlo de Rentabilidade em Tempo Real

Antes de utilizar o Odoo, a addBuilding só conseguia determinar a rentabilidade de um projeto no seu termo, recorrendo a análises de "tentativa e erro". A monitorização diária das horas e da subcontratação permite evitar prejuízos e garantir que a execução do projeto se enquadra no orçamento previsto.

Comunicação e Delegação Imediata

O Odoo disponibiliza aos responsáveis ferramentas de delegação e acompanhamento diretas, reduzindo a sobrecarga mental da gestão. Esta eficiência no processo de tomada de decisão permite que os elementos responsáveis pelo processo controlem e façam o acompanhamento imediato, libertando-os de tarefas de controlo.



“ Temos que dotar os colaboradores de uma ferramenta que, de uma forma direta, imediata, consiga delegar, controlar, comunicar e fazer o follow-up dos mais diversos assuntos. Isso só acontece em ferramentas colaborativas como esta. ”



Feedback e resultados

«Neste momento, toda a empresa opera em volta do Odoo, quer seja faturas, quer seja fornecedores, planeamento de projetos, rentabilidades, férias, despesas, calendários partilhados, eventos..»

«Procurei no Odoo uma plataforma que cumprisse com aquilo que eu já tinha e que ao mesmo tempo me permitisse evoluir e crescer dentro da mesma plataforma.»

«Procurei no Odoo uma plataforma que cumprisse com aquilo que eu já tinha e que ao mesmo tempo me permitisse evoluir e crescer dentro da mesma plataforma. Eu queria que a mudança fosse para algo que acrescentasse, mas que ainda nos permitisse continuar a crescer dentro do mesmo ambiente..»

André Coelho
CEO | addBuilding